

## CASO DE ESTUDIO



### LA EMPRESA

**TECMI** es una PyME que desarrolla y fabrica máquinas para embalaje de paquetes de botellas, latas, frascos, aerosoles, cajas, etc.

El 90% de sus productos se fabrican en la planta que posee en la ciudad bonaerense Avellaneda, inaugurada a fines de 2018. Desde su fundación, hace 17 años, **TECMI** exporta a más de 35 países de América Latina, el Caribe, Europa, Medio Oriente y Asia. Además, representa en Argentina a la italiana Smipack, líder global del sector en máquinas envolvedoras.



## TECMI MEJORÓ SU FUNCIONAMIENTO ADMINISTRATIVO, LO QUE LE PERMITIÓ CENTRALIZAR Y CONTROLAR DE UNA MANERA MÁS EFICIENTE LOS DATOS DE COMPRA, VENTA Y PRODUCCIÓN.

### EL CASO

La empresa, **distinguida en 2005 con el Premio Magnus en el rubro "PyMEs Exportadoras"**, disponía de un sistema de bases de datos que solo utilizaba para su estructura de producto y participación de componentes. El sector administrativo, en tanto, presentaba graves carencias y no estaba informatizado. Necesitaba un sistema integral que pudiera administrar, centralizar y controlar los datos de compras, ventas, producción y depósito.



### ELECCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE BEJERMAN ERP

**TECMI** llegó a **Bejerman ERP** a partir de una investigación de mercado para la cual concretó diferentes entrevistas con proveedores de software que pudieran cumplir con las características que necesitaba abordar.

Uno de los inconvenientes que requería una solución concreta era poder gestionar los reintegros del IVA de Exportación. La empresa consideró que **Bejerman ERP** podía terminar con ese problema y así decidió incorporar su sistema. El compromiso planteado durante las entrevistas fue cumplido en tiempo y forma.

Un punto crítico al momento de la implementación fue migrar los datos del sistema anterior al actual. El resultado, sin embargo, fue exitoso porque le evitó a la empresa codificar nuevamente todos los materiales.

Otro aspecto central fue concientizar al personal de la importancia de respetar las consignas de trabajo, en especial los circuitos administrativos y productivos a favor de una mejora para todos.

*"Un punto crítico fue migrar los datos del sistema anterior al actual sistema, el resultado fue exitoso ya que nos evitó codificar todos los materiales nuevamente".*

**Alfredo Gerardo Díaz**  
Gerente de Producción  
de TECMI





## ¿QUÉ BENEFICIOS OBTUVO TECMI CON BEJERMAN ERP?

### Específicos

- Solución de la gestión de reintegros del IVA de Exportación en la forma y el tiempo planteado.
- Reducción del estrés laboral generado por no contar con los materiales pendientes de recepción o producción.
- Cumplimiento de las fechas pautadas con sus clientes.

### Estratégicos

- Racionalización de los materiales para la producción para una comercialización por lotes óptimos.
- Gestión correcta de la administración contable, el punto fuerte del sistema.



## ¿CUÁLES SON LOS PRÓXIMOS DESAFÍOS A LOGRAR CON BEJERMAN ERP?

- Controlar los costos y mejorar los precios de ventas para ser competitivos.
- Dar una rápida respuesta a los clientes.
- Evaluar el cumplimiento de nuestros proveedores.
- Identificar posibles desviaciones en los costos.
- Disminuir los stocks inmovilizados.
- Monitorear la gestión administrativa en procura de seguir el camino correcto.

### DETALLE DE LA IMPLEMENTACIÓN:



**Comienzo:** Septiembre 2007  
**Duración:** 9 meses



**Usuarios iniciales:** 10  
**Empresa:** 1



**Módulos:** ERP, Producción, Planificación, Contabilidad y Recupero de IVA. Hoy cuentan con 15 terminales en donde ampliaron las herramientas para análisis de información, generando un nuevo tablero de control para la gestión integral del negocio.

*“El sector administrativo tenía carencias graves. Necesitábamos un sistema integral que pudiera administrar, centralizar y controlar datos de compras, ventas, producción y depósito”.*

Alfredo Gerardo Díaz  
Gerente de Producción  
de TECMI

*“Con la implementación de Bejerman ERP la gestión de la administración contable comenzó a funcionar correctamente ya que es el punto fuerte del sistema”.*

Alfredo Gerardo Díaz  
Gerente de Producción  
de TECMI

# BEJERMAN ERP

Sistema de gestión integral que potencia la productividad de tu empresa

CONOCÉ MÁS

